



I. CÔNG TÁC TỔ CHỨC (TT)

3.2 Cấu trúc Ban Lãnh Đạo :

- TGD: Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám Đốc.
- P.TGD-TT: Khối PB nghiệp vụ + công tác NS-HC + Tổ chức
- P.TGD- KH KD: Khối VPDD (P.KD1, P.KD2 & P.KH- XNK) và Chi nhánh Đà Nẵng.
- P.TGD- SX: Khối Sản Xuất - Kỹ Thuật - Dự Án – Đầu Tư
Kiêm Giám Đốc CN công ty CP TDA tại Thủ Dầu Một.

6

I. CÔNG TÁC TỔ CHỨC (TT)

4. Xây dựng văn hóa doanh nghiệp:

4.1 Xây dựng môi trường làm việc:

- Môi trường làm việc ngày càng hoàn thiện và thuận lợi.
- Mối quan hệ làm việc nội bộ và bên ngoài phát triển tốt trên nền tảng đoàn kết, gắn bó giữa các thành viên, bộ phận, Phòng, Ban trong công ty.

4.2 Xây dựng mối quan hệ:

- Trách nhiệm, trật tự, kỷ cương luôn hướng tới sự công bằng, hợp lý.
- Quan hệ tốt, chuẩn mực với Khách hàng, NCC, CQBN, TCXH, DN trong, ngoài ngành.

6

I. CÔNG TÁC TỔ CHỨC (TT)

5. Thực hiện nâng cao đời sống CB-CNV :

Chế độ tiền lương : Đạt mục tiêu KH 2013

□ Tổng quỹ lương năm 2013 **tăng 22,92%** so với năm 2012:

Năm	2012	2013	Chênh lệch	Tỉ lệ
Tổng Quỹ lương	38,934,100,976	47,858,686,916	8,924,585,940	22,92%

□ Thu nhập bình quân toàn Công ty năm 2013 **tăng 11%** so với năm 2012:

Năm	2012	2013	Chênh lệch	Tỉ lệ
Thu nhập bình quân (đ)	7,351,397	8,160,485	809,088	11,0%

Trong đó:		
	B.TGD	55,422,529
	LDPB	21,110,805
	CB-CNV	7,005,868

7

I. CÔNG TÁC TỔ CHỨC (TT)

- Tổng quỹ thưởng năm 2013: 4.137.900.000 VND
- Bình quân thưởng trên CB-CNV: 7,47 triệu VND
- Tổ chức nghỉ mát cho toàn thể CB- CNV vào ngày 26 và 27/07/2013: 482,7 triệu VND
- Cấp học bổng cho con CB-CNV 2013: 53,4 triệu VND

8

I. CÔNG TÁC TỔ CHỨC (TT)

Chế độ khác theo quy định của nhà nước :

- Thực hiện tốt các chế độ : Theo quy định của nhà nước: BHYT, BHXH, BHTN và BH TNCN
- Trích nộp kinh phí công đoàn: 271 triệu VND
- Nộp ngân sách Nhà Nước năm 2013, các loại thuế:
- GTGT hàng nhập khẩu = 35,46 tỉ VND
- Thuế nhập khẩu = 4,54 tỉ VND
- Thuế TNDN = 12,27 tỉ VND
- Thuế TNCN = 1,97 tỉ VND
- Tổng cộng các loại thuế năm 2013 = 54,24 tỉ VND

9

II. CÔNG TÁC ĐẦU TƯ

1. DỰ ÁN ĐỒNG AN II: Đạt mục tiêu KH 2013

Tiếp tục triển khai thực hiện giai đoạn I

dự án nhà máy Tôn Đông Á chi nhánh Thủ

Dầu Một tại khu công nghiệp Đồng An II .

10



II. CÔNG TÁC ĐẦU TƯ (TT)

2. TRIỂN KHAI DỰ ÁN ERP: Đạt mục tiêu KH 2013

- Dự án ERP đang triển khai giai đoạn go-live, chuẩn bị đưa hệ thống vào sử dụng chính thức.
- Phần đầu tư cơ sở hạ tầng CNTT đang triển khai giai đoạn II chuẩn bị hoàn tất.

12

III. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG

1. Sản lượng:

1.1 Kế hoạch sản lượng: Đạt mục tiêu KH 2013

- Đạt kế hoạch sản lượng năm:
104,22% (156,324 tấn/150,000 tấn)
- Đạt kế hoạch mục tiêu năm: 100,85%(156,324 tấn/155,000 tấn)
- SL 2013: 156,324 tấn → 2012 : 132,727 tấn
- Sản lượng tăng: 17.78% so với 2012

13

III. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG (TT)

1.2 Doanh thu và lợi nhuận: Không đạt mục tiêu KH 2013

- Doanh thu 2013: 3.074 tỉ VND → 2012: 2.814 tỉ VND
- Doanh thu tăng: 9,24% so với 2012 (260 tỉ VND)
- LNTT 2013: 42,27 tỉ VND → 2012: 88 tỉ VND
- LNTT giảm: 52% so với 2012 (45,73 tỉ VND)
- LNST 2013: 30,45 tỉ VND → 2012: 66 tỉ VND
- LNST giảm: 53,86% so với 2012 (35,55 tỉ VND)
- Kim ngạch XK 2013: 49,95 tr USD → 2012: 43,23 tr USD
- Kim ngạch XK tăng: 13,45% so với 2012 (6,72 tr USD)
- Trị giá NK 2013: 20,59 tr USD → 2012: 15,22 tr USD
- Trị giá NK tăng: 35,28% so với 2012 (5,37 tr USD)
- Xuất siêu 2013: 29,36tr USD

14

III. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG (TT)

2. Thị trường

2.1 Nội địa:

Chiếm 65% tổng sản lượng (101.876 tấn)

- Sản lượng ND tăng 4,08% so với 2012
- Trong đó TT Miền Bắc chiếm 3% (4.600 tấn)

2.2 Xuất khẩu:

Chiếm 35% tổng sản lượng (54.448 tấn)

- Xuất khẩu tăng: 36% so với 2012
- TT: Đông Nam Á, Châu Phi, Bắc Mỹ...

15

III. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG (TT)

3. QC-PR-WEB :

- Tổng kinh phí dành cho QC-PR-Web: 26,2 tỉ đồng tăng 75% so năm 2012 (15 tỉ). Tập trung vào các hoạt động Báo, Đài, Pano, băng hiệu Khách Hàng và các hoạt động xã hội – từ thiện...
- Công tác Quảng Cáo – PR được chú trọng và thực hiện bài bản nhằm nâng cao khả năng nhận diện thương hiệu của TĐA trên thị trường.

16

III. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG (TT)

Các hoạt động từ thiện, xã hội

- o Năm 2013, Tôn Đổng Á đóng góp 2,17 tỷ đồng cho các hoạt động từ thiện xã hội, cao hơn gần gấp 3 lần so với năm 2012 (767 triệu). Trong đó có sự đóng góp rất lớn từ các đối tác thông qua event.
- o Tổng số tiền thu được từ sự đóng góp của các đối tác thông qua các event năm 2013 lên đến gần 700 triệu đồng



Chương trình Mùa Hè Xanh của trường Đại học Bách Khoa TP.HCM

HOẠT ĐỘNG MARKETING 2013

Event



Lễ công bố dự án ERP và tổng kết 2012 (T01/2013)

Lễ khai trương VPĐD CTCP Tôn Đổng Á tại TP.HCM (T06/2013)

Lễ kỷ niệm 15 năm thành lập & Đón nhận HCLĐ hạng Ba (T11/2013)

III. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG (TT)

4. Các giải thưởng và chứng nhận đạt được trong năm 2013:

- Huân chương lao động hạng ba.
- Bằng khen của TTCP tặng TGD-TĐA.
- Hàng VNCLC 2013.
- Sao Vàng Đất Việt 2013.
- VNR 500 (TOP 500 DN lớn nhất VN).
- TOP 1000 Doanh nghiệp nộp thuế thu nhập lớn nhất Việt Nam
- Doanh nghiệp tiêu biểu tỉnh Bình Dương.
- Doanh nhân tiêu biểu tỉnh Bình Dương.
- Cúp vàng Doanh nghiệp hội nhập và phát triển.
- Huy chương vàng VtopBuild Hà Nội.

19

III. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG (TT)

5. Các giải thưởng và chứng nhận đạt được trong năm 2013 (TT):

- Cúp vàng VTopBuild sản phẩm TK-TL-TM tại Hà Nội.
- Huy chương vàng VtopBuild TP.HCM.
- Cúp vàng VTopBuild sản phẩm TK-TL-TM tại Tp.HCM.
- Các bằng khen do UBND tỉnh Bình Dương trao tặng.
- Các bằng khen do Chủ tịch UBND tỉnh Trà Vinh trao tặng.
- Kỷ niệm chương Ban chỉ huy chiến dịch tình nguyện Mùa Hè Xanh 2013 của trường ĐH Bách Khoa trao tặng.

20

IV. ƯU ĐIỂM- HẠN CHẾ

1. Ưu điểm:

- Sự chỉ đạo đúng đắn và quyết liệt của HĐQT, BTGD trong mọi mặt hoạt động của Công Ty.
- Sự đồng tâm hiệp lực, đoàn kết, nhất trí cao vượt qua khó khăn, trở ngại, hoàn thành kế hoạch của BTGD, LDPB, BP và toàn thể CB-CNV.
- Tiếp tục hoàn thiện cơ cấu tổ chức và các quy trình, quy chế, quy định, hoạt động của Công ty có hệ thống, chuẩn mực, chuyên nghiệp.
- Chất lượng sản phẩm và dịch vụ được cải thiện đáp ứng nhu cầu của thị trường trong nước và xuất khẩu.
- Thương hiệu TĐA đang trở thành một thương hiệu mạnh, nổi tiếng, uy tín đối với ngành Thép lá mạ tại thị trường VN và quốc tế.

21

Qua số liệu báo cáo tổng kết 2013 chỉ tiêu sản lượng tiêu thụ đạt KH Mục Tiêu, chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận mặc dù không đạt được so với kế hoạch đặt ra, do ảnh hưởng hết sức khó khăn của nền kinh tế trong và ngoài nước. Nhưng các chỉ tiêu tăng trưởng đạt được như trên so với năm 2012 cũng đáng khích lệ CB-CNV công ty TĐA vững niềm tin phấn đấu đạt mục tiêu KH 2014.

23

IV. ƯU ĐIỂM- HẠN CHẾ (TT)

2. Hạn chế:

- Sự phối hợp giữa LDPB/BP trong từng Khối, giữa các Khối với nhau còn hạn chế.
- Thành lập các ban để LDPB phối hợp giải quyết nhanh các công việc tuy nhiên làm cho bộ máy công kênh tăng chi phí, trong năm 2014 sẽ cắt giảm dần để LDPB tự chủ động phối hợp.
- Trách nhiệm LDPB giám sát và kiểm tra chưa kịp thời và thường xuyên gây ra nhiều trở ngại rủi ro xảy ra trong hoạt động kinh doanh.
- Tầm nhìn của LDPB còn hạn chế, ít nhiều mang tính cục bộ BP/PB.
- BTGD chưa kịp thời giải quyết các công việc phòng ban theo yêu cầu phát sinh và việc kiểm tra, kiểm soát chưa sâu sát.

22

TÔN DÔNG Á

BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

KẾ HOẠCH NĂM
2014

24

